

JE CHERCHE LE POINT DE RUPTURE AVANT QUE L'ACTIVITÉ NE L'ATTEIGNE.

JE CONSTRUIS MOI-MÊME LA PREMIÈRE CARTE DES LIMITES DU SYSTÈME.

Pendant mes études, en travaillant avec VBA et Microsoft Access, je voulais savoir non seulement si une application fonctionnait, mais aussi à quel moment sa conception cessait d'être utile. J'ai exécuté le même SELECT avec 1, 10 et 50 champs sur 1, 10, 1 000 et 1 million de lignes, puis j'ai multiplié le volume par dix jusqu'à ce que le temps de réponse dépasse une limite pratique.

J'ai répété la méthode avec les boucles, en ajoutant un coût à la fois : une condition, une addition, la création d'un objet, un appel de fonction, puis la réutilisation de la même instance. Je pouvais ainsi isoler le coût de chaque décision.

À faible volume, des conceptions différentes semblaient souvent aussi rapides. Près de la limite, la courbe changeait brutalement : deux fois plus de travail pouvait produire bien plus de deux fois le délai, et une opération anodine pouvait devenir un goulet d'étranglement lorsqu'elle était répétée des millions de fois. J'ai appris à mesurer les seuils et l'amplification, pas seulement les moyennes.

Ce n'était que le début. J'ai porté la même méthode à travers COBOL, VBA, VB6, ASP, C#, ASP.NET, ASP.NET MVC, Xamarin, SharePoint on-premises et Online, AD, Azure AD, Excel, la génération PDF, PowerShell, les API externes et l'IA appliquée. Dans chaque environnement, je reconstruis les repères : isoler une variable, suivre la croissance du coût, trouver le point de rupture pratique et prévoir une marge avant que la production ne l'atteigne.

MESURER

Scénario métier
Volumes et cardinalités
Étapes, temps et erreurs

ÉLIMINER

Pourquoi calculer ceci ?
Réduire les données
Supprimer le travail répété

DURER

Livrer rapidement
Valider face à la croissance réelle
Prévoir 10 à 20 ans de marge

QUATRE JALONS QUI EXPLIQUENT MA DIFFÉRENCE

2003 PAGINATION ID-FIRST

Une liste métier chargeait les enregistrements complets pour n'afficher qu'une page. J'ai séparé l'identification des lignes du chargement complet, puis généralisé une stratégie adaptative en plusieurs étapes.

De dizaines de secondes à moins d'une seconde - environ 100x

2004-2007 GIRAUD INTERNATIONAL - MOTEUR D'APPLICATIONS

Après avoir testé les limites des Web Controls, j'ai conçu un moteur ASP.NET avec objets métier, actions explicites, XML, XSLT, pagination intégrée et séparation proche des principes MVC. La notation cli;list;detail;save;5 exprimait l'objet, le contexte, l'origine, l'action et l'identifiant.

Conçu indépendamment comme moteur d'applications ASP.NET - réhébergé successivement dans SharePoint 2003 et SharePoint 2007, puis enrichi en bibliothèque de composants réutilisables

2008-2013 VENTE PRIVÉE - CONTINUITÉ DE PLATEFORME EN HYPERCROISSANCE

Responsabilité technique principale, avec une implication très concrète, de l'environnement SharePoint utilisé au quotidien dans l'entreprise, couvrant le développement, l'administration, le déploiement, le support utilisateurs, la formation, l'application des correctifs, la continuité de production, la modernisation progressive et le transfert à d'autres spécialistes.

Temps d'exécution d'un chemin critique dans du code tiers réduit d'environ 6x

2022-AUJOURD'HUI MISSION CONFIDENTIELLE - CONSTRUCTION ET INFRASTRUCTURES

Responsabilité technique principale d'une plateforme opérationnelle et financière pendant une période de forte croissance de l'activité et des opérations. Mon périmètre couvre l'architecture, C#, SQL, la performance, l'observabilité, l'évolution en production et le transfert de connaissances.

Gains de plusieurs ordres de grandeur dans le traitement et l'accès aux données grâce à l'optimisation structurelle

UN MULTIPLICATEUR INDIVIDUEL CONÇU POUR ÊTRE TRANSFÉRABLE

À différentes étapes de ma carrière, j'ai exercé pendant des années la responsabilité technique principale, avec une implication très concrète, de plateformes opérationnelles : chez Vente Privée, au cours d'une mission de neuf ans chez Europe Airpost et dans ma mission confidentielle actuelle dans la construction. Une telle concentration n'est durable que si l'architecture reste claire, observable, transférable et simple à exploiter. J'ai formé des collègues capables de poursuivre le développement et l'exploitation, afin que le système dépende de son architecture plutôt que de ma présence.

PERFORMANCE STRUCTURELLE : SUPPRIMER LE TRAVAIL INUTILE AVANT D'AJOUTER DE LA PUISSANCE

EXEMPLE PUBLIC DE MÉTHODE - PLATEFORME OPÉRATIONNELLE COMPLEXE

- Mesurer chaque étape. Instrumenter l'accès aux données, le traitement, les appels externes, la génération du résultat, les répétitions, les volumes et le temps cumulé.
- Séparer l'accès du traitement. Une page lente devient une suite d'opérations mesurables au lieu d'un total imprécis.
- Supprimer le travail répété. Réutiliser les jeux de données stables et préparer des recherches directes lorsque le schéma d'accès le justifie.
- Maîtriser la croissance combinatoire. Sortir le travail invariant des parcours imbriqués et éviter de reconstruire le même résultat intermédiaire.
- Simplifier avant d'optimiser. Utiliser un chemin simple pour les cas ordinaires et réserver le traitement détaillé aux exceptions qui l'exigent.
- Prévoir une marge. L'optimisation crée du temps de réaction lorsque les données, les fonctionnalités ou les dépendances externes augmentent.

DES PREUVES AVEC UNE LIMITE CLAIRE

REPÈRE HISTORIQUE

Cas documenté de pagination, environ 100x, réalisé en 2003

INTERACTIF

Temps de réponse ramenés à un niveau pratique malgré la croissance des volumes

STRUCTUREL

Moins de lectures, parcours, combinaisons et allocations temporaires

OBSERVABLE

Étapes, volumes, temps, erreurs et tendances restent explicables

TRANSFÉRABLE

Architecture exploitable par une équipe, sans dépendre d'une seule personne

CE QUE J'APPORTE AUJOURD'HUI

MÉTHODE ET ARCHITECTURE

- Une bibliothèque empirique de limites, actualisée dans chaque langage et chaque application.
- Des modèles métiers reproductibles capables d'accélérer le développement comme l'exécution.
- Une discipline du chemin critique : suivre les causes successives sans bloquer l'évolution fonctionnelle.
- Deux modes : partir d'un modèle éprouvé lorsque le problème est connu ; construire rapidement puis mesurer lorsqu'il est nouveau.

L'IA COMME MULTIPLICATEUR, PAS COMME CONCEPTEUR

L'IA accélère la recherche, l'implémentation, les tests, la documentation et la multiplication de modèles déjà validés. Elle ne détecte pas seule les futurs points de rupture et n'assume pas la responsabilité du choix. La conception, les critères, les journaux et la validation restent les miens.

Selon les systèmes et les missions, j'ai obtenu des gains de performance substantiels, atteignant plusieurs ordres de grandeur dans certains cas. En fonction du goulet d'étranglement, j'ai utilisé l'accès parallèle aux données, des recherches indexées par dictionnaires et tableaux, la recherche multi-motifs Aho-Corasick et l'exécution distribuée avec Azure Batch. La sophistication n'est jamais l'objectif, seulement un moyen mesuré.

COMMENT JE GARDE LA VERSION PUBLIQUE UTILE ET SÛRE

CE QUI RESTE

Les employeurs historiques nommés publiquement, mes rôles, les périodes, la méthode, l'étendue technique, le modèle de responsabilité et ma façon de mesurer, simplifier et transférer les systèmes.

CE QUI EST ANONYMISÉ

L'identité de l'organisation actuelle, les données commerciales, les noms des systèmes internes, l'architecture détaillée, les indicateurs exacts et les détails sensibles d'implémentation.

CE QUI PEUT ÊTRE VALIDÉ

Les mêmes méthodes peuvent être démontrées sur des données synthétiques, des travaux historiques ou un exercice technique contrôlé, sans exposer l'environnement d'un client.

JE NE PRÉTENDS PAS AVOIR CRÉÉ LA CROISSANCE DES ORGANISATIONS QUE J'AI SERVIES.

J'affirme quelque chose de plus précis : j'ai contribué par des plateformes et des méthodes capables d'absorber le changement sans devenir la contrainte suivante, puis je les ai transférées afin que l'organisation dépende de l'architecture plutôt que de ma présence.

Je mesure les limites avant que l'activité ne les atteigne.

Profil public. La mission actuelle est anonymisée : identité de l'organisation, données commerciales, noms des systèmes internes, indicateurs exacts et détails sensibles sont omis. Les chiffres historiques concernent des travaux antérieurs à cette mission.